

**VIII ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ  
МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
«МЕНЕДЖМЕНТ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ - 2026»**



**ГЛАВНЫЕ ТЕМЫ:**

- **Лидерство и устойчивость главного врача: как выстроить слаженную систему и не выгорать**
- **Команда и устойчивость**
- **Управление доходами в медицинской организации за счет средств ОМС**
- **Качественный финансовый менеджмент в коллаборации с медицинским сообществом**
- **Способы повышения доходов от оказания платных медицинских услуг. Опыт внедрения госпитального сервиса**
- **Управление расходами: риски, инструменты, контроль**
- **Организация внутреннего финансового аудита**

**Место проведения:  
г. Калининград, Светлогорск  
Даты проведения: 16-20 июня 2026**

# ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

## 16 июня, вторник, день заезда

С 14:00 – Заезд участников. Размещение в отеле города-курорта Светлогорска

16:30 – 17:30 – Регистрация участников

18:00 – Приветственный фуршет

## 17 июня, среда, 1 день конференции

08:00 - 09:30 – Завтрак в отеле

09:30 - 11:30 – **Открытие конференции. Секция «ЛИДЕРСТВО И УСТОЙЧИВОСТЬ ГЛАВНОГО ВРАЧА: КАК ВЫСТРОИТЬ СЛАЖЕННУЮ СИСТЕМУ И НЕ ВЫГОРАТЬ. ЛИДЕРСКАЯ ПОЗИЦИЯ И СТРАТЕГИЯ»**

### Ключевые вопросы:

- *От выгорания к лидерству: как главному врачу перестать быть «передаточным звеном». Концепция «Круга влияния» и выход из позиции «Жертвы».*
- *Миссия на основе ценностей: почему команда реализует миссию руководителя. Практикум «Карта ценностей и стратегии».*
- *Стратегическое планирование по методу Хосин Канри: принципы фокуса, визуализации и действий для достижения целей командой муниципальной поликлиники.*
- *Практикум «Матрица Хосин Канри»: практическое применение матрицы для одного планового показателя.*
- *Кейс городской поликлиники Тюмени, которая стала лучшей в регионе: «Как с тремя терапевтами на 22 участка организовали поток диспансеризации».*

**Эксперт: Виноградова Людмила Николаевна**, медицинский управленец от создания бизнес-идеи мед. центра и запуска до масштабирования. Организационный психолог. Создание здоровой, продуктивной рабочей среды, коуч руководителей и командный коуч ICF, член НФМК, ведущая стратегических и командных сессий. Бизнес-тренер в медицине - обучение эффективным коммуникациям и сервису медицинского и немедицинского персонала. Помогает собственникам и руководителям медицинских клиник и организаций выйти на новый уровень за счет системы «Смыслы + Люди + Стратегия + Результат». Опыт в медицине 25+ лет, в управлении 17+ лет, 1000+ часов индивидуальной и командной работы.

11:30 - 12:00 – Кофе-брейк

12:00 - 14:00 – Секция «КОМАНДА И УСТОЙЧИВОСТЬ»

**Ключевые вопросы:**

- Работа с «трудными» заместителями: Типология («Ветеран», «Циник», «Жертва») и скрипты разговоров.
- Интерактив «Кто это сказал?»: Определение типов по реальным фразам и подбор скриптов.
- Система наставничества без бюджета: как снизить текучку с 99% до 0,1. Компоненты программы: план, группа поддержки, чат, мотивация статусом.
- «План на понедельник»: Пять шагов к изменениям (индивидуальная работа с шаблонами).
- Финальный круг итогов. Вопросы и ответы. Цифровые шаблоны

**Эксперт: Виноградова Людмила Николаевна**, медицинский управленец от создания бизнес-идеи мед. центра и запуска до масштабирования. Организационный психолог. Создание здоровой, продуктивной рабочей среды, коуч руководителей и командный коуч ICF, член НФМК, ведущая стратегических и командных сессий. Бизнес-тренер в медицине - обучение эффективным коммуникациям и сервису медицинского и немедицинского персонала. Помогает собственникам и руководителям медицинских клиник и организаций выйти на новый уровень за счет системы «Смыслы + Люди + Стратегия + Результат». Опыт в медицине 25+ лет, в управлении 17+ лет, 1000 + часов индивидуальной и командной работы.

14:00 - 15:00 – Обед

15:20 - 15:30 – Сбор в холле отеля. Отъезд на экскурсию

15:30 - 20:30 – **ОБЗОРНАЯ ЭКСКУРСИЯ ПО КАЛИНИНГРАДУ**



*Калининград – самая западная административная единица России и один из ее красивейших и интереснейших городов. А еще это дюны, сосны, длинные песчаные пляжи Куршской косы, отделяющей Куршский залив от Балтийского моря, уникальная архитектура с европейским колоритом и отличные рыбные рестораны. Город, до середины прошлого века именовавшийся Кёнигсбергом, до сих пор хранит в своем облике немецкое прошлое.*

*Во время экскурсии мы увидим главные достопримечательности Калининграда и познакомимся с невероятной историей города, насчитывающей более 7-ми веков, где причудливо переплелись эпохи от средневековья до современности.*

20:30 - **Возвращение в отель (время ориентировочное)**

## 18 июня, четверг, 2 день конференции

08:00 - 09:30 – Завтрак в отеле

09:30 - 11:30 – Секция «УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ОМС. КАЧЕСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В КОЛЛАБОРАЦИИ С МЕДИЦИНСКИМ СООБЩЕСТВОМ»

**Ключевые вопросы:**

- *Управленческий анализ финансово-хозяйственной деятельности в отношении доходов в медицинской организации. Кто реально управляет доходами: медики или экономисты?*
- *Формирование и контроль доходов по обязательному медицинскому страхованию. Можно ли повлиять на стоимость услуги по ОМС?*
- *Повышение эффективности доходов в коллаборации с медицинским сообществом*
- *Практические аспекты контроля доходов по ОМС, которые реально работают*

**Эксперт: Мышленникова Лия Александровна**, практикующий экономист, юрист, организатор здравоохранения, ревизор, заместитель главного врача по экономическим вопросам ГКБ № 1 им. Н.И.Пирогова г.Москва, член ассоциации внутренних аудиторов и контролеров НОВАК

11:30 - 12:00 – Кофе-брейк

12:00 - 14:00 – Секция «СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ ДОХОДОВ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОТ ОКАЗАНИЯ ПЛАТНЫХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ НА ПРИМЕРЕ ГКБ № 1 ИМ. Н.И.ПИРОГОВА. ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ ГОСПИТАЛЬНОГО СЕРВИСА»

**Ключевые вопросы:**

- *Причины невыполнения плана по доходам. Как выявить «узкие места»?*
- *Финансовый менеджмент формирования стоимости платной медицинской услуги. Что определять реальный доход: услуга или экономический контур?*
- *Как прийти к госпитальному сервису в бюджетной клинике и выстроить систему сервиса пятизвездочного отеля*
- *Способы повышения доходов от оказания платных медицинских услуг. Практические аспекты*

**Эксперт: Мышленникова Лия Александровна**, практикующий экономист, юрист, организатор здравоохранения, ревизор, заместитель главного врача по экономическим вопросам ГКБ № 1 им. Н.И.Пирогова г.Москва, член ассоциации внутренних аудиторов и контролеров НОВАК

14:00 - 15:00 – Обед

Свободное время

## 19 июня, пятница, 3 день конференции

08:00 - 09:30 – Завтрак в отеле

09:30 - 11:30 – Секция «УПРАВЛЕНИЕ РАСХОДАМИ В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РАСХОДОВ. РИСКИ. ИНСТРУМЕНТЫ. КОНТРОЛЬ»

### Ключевые вопросы:

- *Управленческий учет расходов медицинской организации*
- *Правовые регуляторы финансового планирования расходов*
- *Нецелевое использование средств ОМС, обзор свежих судебных решений*
- *Ответственность и риски*
- *Реальные кейсы контроля расходов медицинской организации*
- *Алгоритмы обоснования заявок на закупку товаров*
- *Из бизнеса в бюджет: VI аналитика в деле*

**Эксперт:** Шигина Кристина Юрьевна, практикующий аудитор, ревизор, начальник отдела финансового анализа и контроля ГКБ № 1 им. Н.И.Пирогова г.Москва, член ассоциации внутренних аудиторов и контролеров НОВАК

11:30 - 12:00 – Кофе-брейк

12:00 - 14:00 – Секция «ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО ФИНАНСОВОГО АУДИТА В МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ. ТРЕНД ИЛИ НЕОБХОДИМОСТЬ. ПРЕИМУЩЕСТВА. ИМИДЖ. БЕЗОПАСНОСТЬ»

### Ключевые вопросы:

- *Отличия внешнего и внутреннего контроля*
- *Что такое финансовый аудит медицинской организации и кому выгоден*
- *Что дешевле: ждать ревизоров извне или построить систему аудита самим*
- *Организация внутреннего финансового аудита в медицинской организации*
- *Можно ли сделать диагностику конкретного учреждения аудиторами с построением системы рисков и живыми рекомендациями, как избежать санкций*
- *Почему финансовый аудит в здравоохранении – это цивилизованный способ построения грамотной системы качества и безопасности медицинской деятельности*

**Эксперт:** Шигина Кристина Юрьевна, практикующий аудитор, ревизор, начальник отдела финансового анализа и контроля ГКБ № 1 им. Н.И.Пирогова г.Москва, член ассоциации внутренних аудиторов и контролеров НОВАК

14:00 - 15:00 – Обед

Свободное время

## 20 июня, суббота, экскурсионный день

08:00 - 09:50 – Завтрак в отеле

09:50 - 10:00 – Сбор в холле отеля

10:00 – Отъезд на экскурсию

10:00 - 18:00 – **ЭКСКУРСИЯ НА КУРШСКУЮ КОСУ И В Г. ЗЕЛЕНОГРАДСК**

*Экскурсия в Национальный парк «Куршская коса» — это путешествие в волшебную страну поющих песков и танцующих деревьев - уникальное творение природы и человека. Мы проедем дорогами Петра Первого, Томаса Манна и Королевы Луизы, побываем в сказке Танцующего Леса, поднимемся на высоту Эфа, с которой откроется завораживающий вид на вьющуюся ленту лесов, разделяющую гладь залива и морской прибой, увидим открытые песчаные дюны, спустимся к морскому побережью и попробуем найти кусочек янтаря на мягком песчаном берегу.*

*Также мы побываем в г. Зеленоградске – бывшем немецком городе Кранце, который в далеком 1844 году получил статус королевского курорта. Мы прогуляемся по главной пешеходной улице города, осмотрим такие уникальные объекты, как кирха Св. Адальберта, бювет со знаменитой минеральной водой и водонапорную башню 1904 года постройки. И, конечно, узнаем почему Зеленоградск называют городом котов.*



18:00 – **Возвращение в отель (время ориентировочное)**

**21 июня, воскресенье, день отъезда**

08:00 - 10:00 – Завтрак в отеле. Отъезд делегатов

**Контакты:**

**Центр профессионального развития «Конвентус»**

Тел. **8(495)227-15-06; моб. 8-985-227-15-06**

e-mail: [Ln@conventus-center.ru](mailto:Ln@conventus-center.ru)

сайт: <http://conventus-center.ru/>